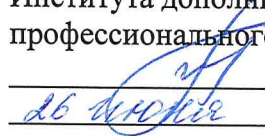


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

СОГЛАСОВАНО

Директор  
Института дополнительного  
профессионального образования  
  
М.Н. Большакова  
2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной  
деятельности  
ФГАОУ ВО «Севастопольский  
государственный университет»  
  
В.Р. Душко  
2023 г.



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ  
«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»**

*(для Правительства города Севастополя)*

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

## 1.1. НОРМАТИВНАЯ БАЗА ПРОГРАММЫ

Образовательная программа «Бережливое производство» направлена на повышение эффективности деятельности в любых организациях.

Программа содержит учебный план, учебно-тематический план, оценочные и методические материалы.

Программа разработана с учетом требований:

- Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ;
- Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам» (для дополнительных профессиональных программ);
- Приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 26.08.2020г. № 438 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным образовательным программам профессионального обучения (для основных программ профессионального обучения);
- Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- Письма Министерства образования и науки Российской Федерации «О направлении методических рекомендаций» от 10.02.2015 г. № 05-308 (вместе с Методическими рекомендациями по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов», утв. 22.01.2015 г. № ДЛ-1/05вн);

**Образовательный стандарт:**

ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 N 970 (ред. от 26.11.2020) (Зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 N 59449).

**Профессиональный стандарт:** отсутствует.

ГОСТ Р 56020-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Бережливое производство. Основные положения и словарь" (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 19.08.2020 N 513-ст);

НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГОСТ Р 56404 – 2021 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО Требования к системам менеджмента;

ГОСТ Р 56020 – 2020 Основные положения и словарь;

ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента;

ГОСТ Р 56405 – 2015 - Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки;

ГОСТ Р 56406-2021 Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента;  
ГОСТ Р 56407 – 2015 - Основные методы и инструменты;  
ГОСТ Р 59018 – 2020 БП. Руководство по применению требований ГОСТ Р 56404 в цепи поставок.

ГОСТ Р 59017 – 2020 БП. Руководство по применению требований ГОСТ Р 56404 в интегрированных структурах.

Содержание дополнительной профессиональной программы направлено на достижение целей программы, планируемых результатов ее освоения и на совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации. В программе отражены современные управленческие подходы, позволяющие научным сотрудникам, педагогическим работникам активно использовать зарубежный и российский опыт теории и практики бережливого производства.

## **1.2. ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

**Целью реализации программы повышения квалификации «Бережливое производство»** является формирование у слушателей теоретических знаний, практических умений и навыков использования инструментов бережливого производства (лин-менеджмента) с точки зрения возможности их внедрения в структурных подразделениях Университета.

**Задачи**, позволяющие реализовать цели программы:

- рассмотреть нормативно-правовое обеспечение в сфере бережливого производства в Российской Федерации;
- ознакомить слушателей с мировыми и отечественными тенденциями в сфере бережливого производства;
- рассмотреть отраслевые особенности лин-менеджмента в научно-образовательной деятельности;
- сформировать умения и навыки использования основных инструментов бережливого производства для совершенствования научно-образовательных процессов.

## **1.3. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО НА ОБУЧЕНИЕ**

К освоению дополнительной профессиональной программы «Бережливое производство» допускаются: лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

## **1.4. ТРУДОЕМКОСТЬ ОБУЧЕНИЯ**

Нормативная трудоемкость обучения по дополнительной профессиональной программы «Бережливое производство» составляет 36 академических часов.

## **1.5. ФОРМА ОБУЧЕНИЯ**

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных технологий.

## **1.6. РЕЖИМ ЗАНЯТИЙ**

Режим занятий: до 8 часов в день, включая все виды учебной работы слушателя.

## **1.7. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Требования к результатам освоения программы сформированы на основе квалификационных требований, предъявляемых к специалисту, владеющему навыками менеджмента, в том числе лин-менеджмента. В требованиях к результатам освоения образовательной программы описываются требования к умениям, приобретаемым в ходе освоения образовательной программы, указываются усваиваемые знания, на базе которых формируются умения и приобретаются практические навыки.

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими универсальными и общепрофессиональными компетенциями (в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 N 970 (ред. от 26.11.2020) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент» (Зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 N 59449).

### **универсальные компетенции:**

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

### **общепрофессиональные компетенции:**

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем.

### **В результате освоения программы слушатели должны:**

Знать:

- организацию процессов в организации для выявления направлений совершенствования с использованием инструментов бережливого производства;
- особенности осуществления управления совершенствованием организации с

**Режим занятий** - до 8 ак. час. в день

**Категория слушателей** – лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

| №<br>п/п | Наименование разделов,<br>дисциплин (модулей)                                                                           | Кол-во часов |            |    |    |               |    |    |    | Форма<br>аттестации |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----|----|---------------|----|----|----|---------------------|
|          |                                                                                                                         | Всего        | Аудиторные |    |    | Дистанционные |    |    | СР |                     |
|          |                                                                                                                         |              | ЛК         | ЛБ | ПР | ЛК            | ЛБ | ПР |    |                     |
| 1        | Модуль 1. Бережливое производство как модель повышения эффективности деятельности в научно-образовательных организациях | 10           | -          | -  | -  | 10            | -  | -  | -  | зачет               |
| 2        | Модуль 2. Практика применения бережливых технологий в научно-образовательных организациях                               | 10           | -          | -  | -  | -             | -  | 10 | -  | зачет               |
| 3        | Модуль 3. Система организации рабочих мест научно-образовательных организаций                                           | 14           | -          | -  | -  | 7             | -  | 7  | -  | зачет               |
|          | Итоговый контроль                                                                                                       | 2            |            |    |    |               |    | 2  |    | зачет               |
|          | Всего:                                                                                                                  | 36           |            |    |    | 17            |    | 19 |    |                     |

## 2.2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации  
«Бережливое производство»

**Программа соответствует квалификационным требованиям:**

**Направление:** 38.03.02 «Менеджмент» (уровень подготовки – бакалавриат), утвержденный Приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 N 970 (ред. от 26.11.2020) (Зарегистрировано в Минюсте России 25.08.2020 N 59449).

**Национальные стандарты:**

НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГОСТР 56404 – 2021 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО Требования к системам менеджмента.

ГОСТ Р 56020 – 2020 Основные положения и словарь.

ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента.

ГОСТ Р 56405 – 2015 - Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки.

ГОСТ Р 56406-2021 Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента.

ГОСТ Р 56407 – 2015 - Основные методы и инструменты.

ГОСТ Р 59018 – 2020 БП. Руководство по применению требований ГОСТ Р 56404 в цепи поставок.