

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий кафедрой  
«Воспитание, социальная работа и  
управление образованием»

 Н.В. Пилипчевская

« 12 » \_\_\_\_ 02 \_\_\_\_ 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисное управление в образовании**

*(шифр и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)*

**44.04.01. Педагогическое образование**

*(код и направление подготовки / специальность)*

**Управление развитием региональных систем образования**

*(наименование профиля подготовки / специализации)*

**магистратура**

*(уровень высшего образования)*

**очная, заочная 2025**

*(форма обучения)*

Севастополь  
2025

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление в образовании» для студентов направления подготовки 44.04.01. Педагогическое образование (профиль - «Менеджмент образовательной организации») разработана на кафедре «Воспитание, социальная работа и управление образованием» ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет» с учетом требований следующих нормативных правовых документов:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (уровень магистратуры), утвержденного Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.02.2018 г. № 126.

- – Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245;

Настоящая рабочая программа дисциплины разработана с учетом требований Положения о порядке разработки и утверждения основной образовательной программы № 42-01-09/281, принятого решением ученого совета Севастопольского государственного университета (протокол №18 от 30.08.2022) и утвержденного приказом ректора от 31.08.2022 № 1731-п.

**Впервые утверждена и введена в действие** на заседании кафедры «Воспитание, социальная работа и управление образованием» от «12» февраля 2025 г., протокол № 8.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, ее объем и место в структуре образовательной программы.....        | 4  |
| 2. Содержание и структура дисциплины.....                                                                            | 5  |
| 3. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....                   | 6  |
| 4. Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости.....                                        | 7  |
| 5. Фонды оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....                               | 8  |
| 6. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....                           | 9  |
| 7. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....        | 10 |
| 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.....   | 11 |
| 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине..... | 12 |
| Приложение А. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....                                     | 14 |
| Приложение Б. Справка о наличии в фонде библиотеки изданий учебной литературы, перечисленной в РПД .....             | 16 |

# 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ЕЕ ОБЪЕМ И МЕСТО В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

## 1.1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

**Цели освоения дисциплины:** формирование у магистрантов компетенций в сфере антикризисного управления.

**Задачи** освоения дисциплины включают усвоение знаний, формирование умений и владение навыками, определяемыми при формировании компетенций: ПК-8, ПК-13.

Требования к результатам обучения по дисциплине:

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                       | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-8 Г отов исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой систем; | ИПК 8.1. Знает: инновационные технологии менеджмента                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                      | ИПК 8.2. Умеет: исследовать, организовывать и оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента |
|                                                                                                                                                                                                                      | ИПК 8.3. Владеет: навыками оценивать управленческий процесс с использованием инновационных технологий менеджмента                    |
| ПК-13: Готов организовывать командную работу для решения задач развития организаций, осуществляющих образовательную деятельность, реализации экспериментальной работы                                                | ИПК 13.1. Знает: командную работу для решения задач развития организаций                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                      | ИПК 13.2. Умеет: организовывать командную работу для решения задач развития организаций                                              |
|                                                                                                                                                                                                                      | ИПК 13.3. Владеет: навыками реализации экспериментальной работы                                                                      |

1.1. Место дисциплины в учебном плане: Блок 1, обязательная часть, дисциплина изучается в 4 семестре.

**Пререквизиты дисциплины:** Психология развития личности, Психология управления

**Постреквизиты дисциплины:** -

1.2. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов и видов учебной работы

## 1.3.

| Курс                   | Семестр | Общий объем, ЗЕ<br>(ч) | Контактная работа, ч |                         |                         | Самостоятельная<br>работа, ч | Реферат, РГЗ, контр.<br>работа, коллоквиум | Курсовой проект<br>(работа) | Зачет (семестр) | Экзамен (семестр) |
|------------------------|---------|------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------------|
|                        |         |                        | Лекции               | Практические<br>занятия | Лабораторные<br>занятия |                              |                                            |                             |                 |                   |
|                        |         |                        |                      |                         |                         |                              |                                            |                             |                 |                   |
|                        |         |                        |                      |                         |                         |                              |                                            |                             |                 |                   |
| Очная форма обучения   |         |                        |                      |                         |                         |                              |                                            |                             |                 |                   |
| 2                      | 4       | 2(72)                  | 18                   | 36                      | —                       | 18                           | —                                          | —                           | (4)             | -                 |
| Заочная форма обучения |         |                        |                      |                         |                         |                              |                                            |                             |                 |                   |
| 2                      | 3,4     | 2(72)                  | 4                    | 8                       | —                       | 56                           | —                                          | —                           | -               | 4(4)              |

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Структура дисциплины

## Очная форма обучения

| Наименование темы                                                                                                  | Семестр | Общее количество часов | Контактная работа |                         |                        | Самостоятельная работа, ч | Формы текущего контроля |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                    |         |                        | Лекции, ч         | Практические занятия, ч | Лабораторные работы, ч |                           |                         |
| Тема 1. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие.                                | 4       | 16                     | 4                 | 8                       | -                      | 4                         | Опрос                   |
| Тема 2. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия.                         | 4       | 16                     | 4                 | 8                       | -                      | 4                         | Опрос                   |
| Тема 3. Антикризисное управление: сущность, потребность, формы. Система и механизм антикризисного управления.      | 4       | 18                     | 4                 | 10                      | -                      | 4                         | Опрос                   |
| Тема 4. Устойчивое развитие организации и антикризисное управление. Процесс и технологии антикризисного управления | 4       | 22                     | 6                 | 10                      | -                      | 6                         | Опрос                   |
| Промежуточная аттестация по дисциплине                                                                             |         |                        |                   |                         |                        |                           |                         |
| Всего:                                                                                                             |         | 72                     | 18                | 36                      |                        | 18                        |                         |

## Заочная форма обучения

| Наименование темы                                                                                                  | Семестр | Общее количество часов | Контактная работа |                         |                        | Самостоятельная работа, ч | Формы текущего контроля |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|-------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                    |         |                        | Лекции, ч         | Практические занятия, ч | Лабораторные работы, ч |                           |                         |
| Тема 1. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие.                                | 3       | 16                     | 2                 | -                       | -                      | 14                        | Опрос                   |
| Тема 2. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия.                         | 3       | 20                     | 2                 | 2                       | -                      | 16                        | Опрос                   |
| Тема 3. Антикризисное управление: сущность, потребность, формы. Система и механизм антикризисного управления.      | 4       | 14                     | -                 | 2                       | -                      | 12                        | Опрос                   |
| Тема 4. Устойчивое развитие организации и антикризисное управление. Процесс и технологии антикризисного управления | 4       | 18                     | -                 | 4                       | -                      | 14                        | Опрос                   |
| Промежуточная аттестация по дисциплине                                                                             | 4       | 4                      | -                 | -                       | -                      | -                         | -                       |
| Всего:                                                                                                             |         | 72                     | 4                 | 8                       |                        | 56                        |                         |

## 1.2. Содержание разделов дисциплины

### **Тема 1. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие**

Понятие и разновидности социально-экономических систем. Функционирование и развитие социально-экономической системы (организации). Закономерности развития социально-экономических систем (организаций). Диалектика развития: качественные и количественные изменения, спады и подъемы, циклы и опасности.

### **Тема 2. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия**

Цикличность развития социально-экономической системы. Понятие кризиса, причины его возникновения и основные черты. Признаки и характеристики кризиса, его распознавание и разрешение. Типы кризисов и их особенности. Макро- и микроэкономические кризисы в развитии социально-экономической системы (организации).

### **Тема 3. Антикризисное управление: сущность, потребность, формы. Система и механизм антикризисного управления**

Возможность и необходимость антикризисного управления. Проблематика и типология антикризисного управления. Фактор коммуникаций в антикризисном управлении

Преобразования в антикризисном управлении. Дробление фирмы. Слияние фирм. Поглощение фирмы. Банкротство. Эффективность антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики. Механизм и специфика методов антикризисного управления. Латентные средства в механизме антикризисного управления. Человеческий капитал в механизме антикризисного управления. Аксиологические средства антикризисного управления. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

#### **Тема 4. Устойчивое развитие организации и антикризисное управление. Процесс и технологии антикризисного управления**

Устойчивость в цикличном развитии организации. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления. Конкурентоспособность организации и ее роль в устойчивом развитии. Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления.

### **1.3. Образовательные технологии, применяемые для реализации дисциплины** Интерактивные методы на практических занятиях

#### **3. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

##### **3.1. Самостоятельная работа**

| Наименование работы, ее вид    | Содержание/характеристика работы, планируемые результаты |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Составление словаря терминов   | Словарь                                                  |
| Реализация творческого проекта | Продукт творческого проекта                              |

Самостоятельная работа студентов во время изучения дисциплины направлена на решение следующих задач:

- изучение и закрепление учебного материала по учебникам, учебным пособиям, справочным и энциклопедическим изданиям (форма контроля - индивидуальный и фронтальный опрос, составление глоссария);
- приобретение навыков поиска необходимой информации (форма контроля - устный доклад, аналитическое выступление);
- подготовка студентов к практической педагогической деятельности и приобретение умений и навыков ведения игр (форма контроля - презентация результатов выполненного индивидуального задания, эссе).

Основная форма работы по курсу - практическая отработка теоретических вопросов на аудиторных занятиях во время контактной работы. Эта работа ведётся на базе полученных знаний с использованием рекомендованных источников.

Вопросы для самостоятельной работы необходимо проработать, используя рекомендованную литературу, после чего осуществить доклад / ответ (конспект) на вопрос.

#### **• 2. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

| Наименование работы, ее вид        | Перечень учебно-методического обеспечения<br>СРС             |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Подготовка к практическим занятиям | Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины |

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины представлены в приложении А.

#### 4. **ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

##### Перечень вопросов и задач для видов контроля

| Наименование вида контроля и темы                                                                                  | Примеры вопросов и задач                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Входной контроль                                                                                                   | Составление глоссария терминов                                                                                                                                                    |
| Текущий контроль                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
| Тема 1. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие.                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Работа с библиотечным каталогом. Составление библиографического списка</li> </ul>                                                          |
| Тема 2. Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия.                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Работа с библиотечным каталогом. Презентация проделанной работы</li> </ul>                                                                 |
| Тема 3. Антикризисное управление: сущность, потребность, формы. Система и механизм антикризисного управления.      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Работа с библиотечным каталогом. Составление библиографического списка</li> </ul>                                                          |
| Тема 4. Устойчивое развитие организации и антикризисное управление. Процесс и технологии антикризисного управления | <p>Работа с библиотечным каталогом.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Интерактивные сообщения, применение элементов диалоговых и оргдеятельностных технологий</li> </ul> |

#### 5. **ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Таблица соответствия параметров оценивания  
результатам контроля знаний по разным шкалам**

| Сумма баллов по 100балльной шкале | Оценка ECTS | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Уровень компетентности | Оценка по национальной шкале    |            |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------|
|                                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        | для экзамена, КП (КР), практики | для зачета |
| 90 - 100                          | A           | Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены правильно                                                                                                     | Высокий (творческий)   | отлично                         | зачтено    |
| 82-89                             | B           | Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены преимущественно правильно                                                                          | Достаточный            | хорошо                          |            |
| 74-81                             | C           | Теоретическое содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены большей частью правильно                                                                           |                        |                                 |            |
| 64-73                             | D           | Теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки | Средний                | удовлетворительно               |            |
| 60-63                             | E           | Теоретическое содержание курса освоено частично, некоторые практические навыки работы не сформированы, многие предусмотренные программой обучения учебные задания не выполнены, либо качество выполнения некоторых из них низкое                                                                                            |                        |                                 |            |

| 35-59                             | <b>FX</b>   | Теоретическое содержание курса освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой                                                                                                                                                         | Низкий                 | не удовлетворительно            | не зачтено |
|-----------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------|
| Сумма баллов по 100балльной шкале | Оценка ECTS | Критерии оценивания                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Уровень компетентности | Оценка по национальной шкале    |            |
|                                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                        | для экзамена, КП (КР), практики | для зачета |
|                                   |             | обучения учебных заданий не выполнено, либо качество их выполнения очень низкое; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий                                                                                                  |                        |                                 |            |
| 1-34                              | <b>F</b>    | Теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, все выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к какому-либо значимому повышению качества выполнения учебных заданий |                        |                                 |            |

### Вопросы к экзамену

1. Понятие и разновидности социально-экономических систем.
2. Функционирование и развитие социально-экономической системы (организации).
3. Закономерности развития социально-экономических систем (организаций).
4. Диалектика развития: качественные и количественные изменения, спады и подъемы, циклы и опасности.
5. Цикличность развития социально-экономической системы.
6. Понятие кризиса, причины его возникновения и основные черты.
7. Признаки и характеристики кризиса, его распознавание и разрешение.
8. Типы кризисов и их особенности.
9. Макро- и микроэкономические кризисы в развитии социально-экономической системы (организации).
10. Возможность и необходимость антикризисного управления.
11. Проблематика и типология антикризисного управления.
12. Фактор коммуникаций в антикризисном управлении
13. Преобразования в антикризисном управлении.
14. Дробление фирмы. Слияние фирм. Поглощение фирмы.
15. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
16. Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики.
17. Механизм и специфика методов антикризисного управления.
18. Латентные средства в механизме антикризисного управления.

19. Человеческий капитал в механизме антикризисного управления.
20. Аксиологические средства антикризисного управления.
21. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
22. Устойчивость в цикличном развитии организации.
23. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления.
24. Конкурентоспособность организации и ее роль в устойчивом развитии.
25. Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления.
26. Диагностика и ее роль в современном антикризисном управлении.
27. Оценка кризисных явлений в процессах антикризисного управления.
28. Технология диагностики кризиса: этапы и методы.
29. Информационное обеспечение технологии диагностики.
30. Прогнозирование кризисных ситуаций при диагностике организации.

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| №                                | Наименование и полное библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Основная литература</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.                               | Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/488675">https://urait.ru/bcode/488675</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                                                        |
| 2.                               | Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/494683">https://urait.ru/bcode/494683</a> (дата обращения: 09.04.2025). |
| 3.                               | Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/508037">https://urait.ru/bcode/508037</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                                           |
| <b>Дополнительная литература</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1                                | Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02841-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/488374">https://urait.ru/bcode/488374</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                         |
| 2                                | Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 333 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-9916-5369-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489842">https://urait.ru/bcode/489842</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                  |

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 7.1 – Описание информационных ресурсов необходимых для освоения дисциплины

| №  | Адрес сайта и его описание                                                            | Перечень материалов представленных на сайте                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | <a href="http://window.edu.ru/window/catalog">http://window.edu.ru/window/catalog</a> | Каталог Российского общеобразовательного портала                                                                        |
| 2. | <a href="https://class-fgos.ru/">https://class-fgos.ru/</a>                           | ФГОС по классам                                                                                                         |
| 3. | <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>                             | «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»                                                                        |
| 4. | <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>       | «Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов»                                                                    |
| 5. | <a href="http://fcior.edu.ru">http://fcior.edu.ru</a> ,                               | «Федеральный центр информационных образовательных ресурсов»                                                             |
| .  | <a href="https://1sept.ru/">https://1sept.ru/</a>                                     | Все для школьного учителя: методические и информационные материалы, повышение квалификации, вебинары и видеоконференции |
| 8. | <a href="https://infourok.ru/">https://infourok.ru/</a>                               | Все для школьного учителя: методические и информационные материалы, повышение квалификации, вебинары и видеоконференции |

### 7.2. Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

| Адрес в сети Интернет                                                              | Электронно- библиотечная система |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1                                                                                  | 2                                |
| <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>                        | 1. Издательство «Лань»           |
| <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>                              | 2. ZNANIUM.COM                   |
| Адрес в сети Интернет<br>Ссылка: <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a> | 3. ЭБС ЮРАЙТ                     |

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

- 1) технология обработки текстовой информации;
- 2) технология работы с базами данных;
- 3) технология работы с электронными таблицами;
- 4) презентационные технологии;
- 5) мультимедийные технологии;
- 6) сетевые технологии;
- 7) веб-технологии.

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| <b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>                                                                                                         | <b>Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебная аудитория № 154<br>Учебный корпус по ул. Гоголя, 14<br>Института финансов, экономики и управления                                                                                | 6 посадочных мест, рабочее место преподавателя Столы, стулья,<br>6 персональных компьютеров (подключены к сети Интернет с обеспечением доступа в информационнообразовательную среду университета), доска маркерная.<br>Используемое программное обеспечение:<br>1.Microsoft Windows Professional 7/8.1/10<br>Microsoft Office 2010/2013/2016<br>2.Kaspersky Endpoint Security 10/11<br>3.Acrobat Professional DC (perpetual) 2015 Rus<br>4.WinRAR 5.0.<br>Свободно распространяемое и бесплатное ПО<br>7zip<br>Adobe Acrobat Reader DC - Russian<br>Google Chrome |
| <b>Перечень лицензионного программного обеспечения.</b>                                                                                                                                  | <b>Реквизиты подтверждающего документа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.Microsoft Windows Professional 7/8.1/10<br>Microsoft Office 2010/2013/2016<br>2. Kaspersky Endpoint Security 10/11<br>3. Acrobat Professional DC (perpetual) 2015 Rus<br>4. WinRAR 5.0 | Договор по предоставлению неисключительных (пользовательских) прав (лицензий) на использование программного обеспечения для организации учебного процесса № 19-18/ЭА-223 от 15.01.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Свободно распространяемое и бесплатное ПО</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7zip                                                                                                                                                                                     | <a href="http://www.7-zip.org/">http://www.7-zip.org/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Adobe Acrobat Reader DC - Russian                                                                                                                                                        | <a href="https://freesoft.ru/windows/adobe_reader_x">https://freesoft.ru/windows/adobe_reader_x</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Google Chrome                                                                                                                                                                            | <a href="https://www.google.com/intl/ru_ALL/chrome/">https://www.google.com/intl/ru_ALL/chrome/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## **Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Для успешного освоения дисциплины следует ознакомиться с содержанием контактной работы с преподавателем, следовать технологической карте при выполнении самостоятельной работы, использовать рекомендованные ресурсы и выполнять требования внутренних стандартов университета.

### **Содержание контактной работы с преподавателем**

**Тема 1.** Тема практического занятия: Основные понятия стратегического планирования. Социально-экономическая система (организация): функционирование и развитие.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие и разновидности социально-экономических систем.
2. Функционирование и развитие социально-экономической системы (организации).
3. Закономерности развития социально-экономических систем (организаций).
4. Диалектика развития: качественные и количественные изменения, спады и подъемы, циклы и опасности.
5. Решение ситуационных задач.

**Тема 2.** Тема практического занятия: Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия

Вопросы для обсуждения, задания:

1. Цикличность развития социально-экономической системы.
2. Понятие кризиса, причины его возникновения и основные черты.
3. Признаки и характеристики кризиса, его распознавание и разрешение.
4. Типы кризисов и их особенности.
5. Макро- и микроэкономические кризисы в развитии социально-экономической системы (организации).
6. Решение ситуационных задач.

**Тема 3.** Тема практического занятия: Антикризисное управление: сущность, потребность, формы. Система и механизм антикризисного управления.

Вопросы для обсуждения, задания:

1. Возможность и необходимость антикризисного управления. Проблематика и типология антикризисного управления.
2. Фактор коммуникаций в антикризисном управлении
3. Преобразования в антикризисном управлении. Дробление фирмы. Слияние фирм. Поглощение фирмы.
4. Банкротство.
5. Эффективность антикризисного управления.
6. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
7. Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики.
8. Механизм и специфика методов антикризисного управления. Латентные средства в механизме антикризисного управления.
9. Человеческий капитал в механизме антикризисного управления.
10. Аксиологические средства антикризисного управления.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Решение ситуационных задач.

**Тема 4.** Тема практического занятия: Устойчивое развитие организации и антикризисное управление. Процесс и технологии антикризисного управления

Вопросы для обсуждения, задания:

1. Устойчивость в цикличном развитии организации.
2. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления.
3. Конкурентоспособность организации и ее роль в устойчивом развитии.
4. Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления.
5. Решение ситуационных задач.

**Тема 5.** Тема практического занятия: Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления. Несостоятельность организации и процедуры санации

Вопросы для обсуждения, задания:

1. Диагностика и ее роль в современном антикризисном управлении.
2. Оценка кризисных явлений в процессах антикризисного управления.
3. Технология диагностики кризиса: этапы и методы.
4. Информационное обеспечение технологии диагностики.
5. Прогнозирование кризисных ситуаций при диагностике организации.
6. Выполнение теста.

Решение ситуационных задач

**Справка о наличии в фонде библиотеки  
изданий учебной литературы, перечисленной в РПД,  
по состоянию на 2025-2026 учебный год**

**Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисное управление в образовании**

*(наименование дисциплины)*

**44.04.01 Педагогическое образование**

*(код и наименование направления подготовки)*

**«Управление развитием региональных систем образования»**

*(наименование профиля)*

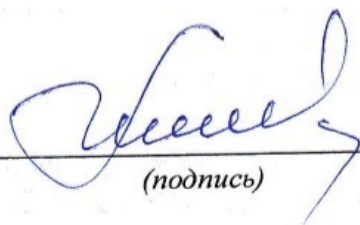
**Разработчик РПД Кокодей Т.А., д-р.эконом.н., профессор, профессор кафедры «Воспитание,  
социальная работа и управление образованием»**

*(фамилия и инициалы, ученая степень, ученое звание, должность)*

| №<br>п/п                         | Наименование изданий учебной литературы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Количество<br>экземпляров                                                                                                                           |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Основная литература</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |
| 1                                | Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/488675">https://urait.ru/bcode/488675</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                                                        | <i>индивидуальный<br/>доступ для<br/>неограниченного<br/>числа<br/>авторизированных<br/>пользователей,<br/>регистрация по IP-<br/>адресам СевГУ</i> |
| 2                                | Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/494683">https://urait.ru/bcode/494683</a> (дата обращения: 09.04.2025). | <i>индивидуальный<br/>доступ для<br/>неограниченного<br/>числа<br/>авторизированных<br/>пользователей,<br/>регистрация по IP-<br/>адресам СевГУ</i> |
| 3                                | Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/508037">https://urait.ru/bcode/508037</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                                           | <i>индивидуальный<br/>доступ для<br/>неограниченного<br/>числа<br/>авторизированных<br/>пользователей,<br/>регистрация по IP-<br/>адресам СевГУ</i> |
| <b>Дополнительная литература</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                     |
| 1.                               | Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <i>индивидуальный<br/>доступ для<br/>неограниченного</i>                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                       |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02841-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/488374">https://urait.ru/bcode/488374</a> (дата обращения: 09.04.2025).                                                                                                                                                                                             | числа<br>авторизированных<br>пользователей,<br>регистрация по IP-<br>адресам СевГУ                                                    |
| 2. | Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 333 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-9916-5369-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489842">https://urait.ru/bcode/489842</a> (дата обращения: 09.04.2025). | индивидуальный<br>доступ для<br>неограниченного<br>числа<br>авторизированных<br>пользователей,<br>регистрация по IP-<br>адресам СевГУ |

Заведующий информационно-  
библиографическим отделом



И. Н. Макиенко

(подпись)

