

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СЕВАСТОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Методические указания
по выполнению практических занятий
по дисциплине «Бюджетирование и финансовое планирование»
для обучающихся всех форм обучения
направления подготовки 38.04.01 «Экономика»
(профиль: «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»)

Севастополь
2019

УДК _____

Методические указания по выполнению практических занятий по дисциплине «Бюджетирование и финансовое планирование» для обучающихся всех форм обучения направления подготовки 38.04.01 «Экономика (профиль: Бухгалтерский учет, анализ и аудит)» / Сост. Кулагин А.А. — Севастополь: Изд-во ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет», 2019. — с. 18.

Методические указания разработаны в соответствии с типовой программой и рабочей программой дисциплины «Бюджетирование и финансовое планирование». Представлены планы проведения практических занятий, рекомендуемая литература, контрольные вопросы по дисциплине.

Указания подготовлены на кафедре «Бухгалтерский учета, анализ и аудит», Цель методических указаний — оказать помощь обучающимся очной и заочной форм обучения в подготовке и выполнению практических занятий по дисциплине.

Методические указания обсуждены и рекомендованы к изданию на заседании кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» от 28 июня 2019 г., протокол № 12.

Рецензент: Рура О.В., канд. эконом. наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

СОДЕРЖАНИЕ

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине.....	4
2. Цель и задачи выполнения практических занятий по дисциплине.....	6
3. Вопросы, задания и регламент практических занятий.....	8
4. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	18

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Целью освоения учебной дисциплины «Бюджетирование и финансовое планирование» является формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области стратегического и текущего финансового планирования; овладение навыками постановки, решения и оценки эффективности решения задач бюджетирования.

Основными задачами изучения дисциплины «Бюджетирование и финансовое планирование» являются:

- ознакомление обучающихся с основными целями, принципами и методами финансового планирования и бюджетирования;
- ознакомление обучающихся с инструментами планирования и контроля за поступлением и расходованием денежных средств, прогнозирования будущего финансового состояния предприятия;
- формирование у обучающихся навыков управления корпоративными финансами, оценки эффективности финансовой стратегии предприятия.

В результате освоения дисциплины обучающиеся должны:

знать:

-утилитаристский, индивидуалистический и морально-правовой подходы этики менеджмента, а также концепцию справедливости, систему ценностей, отношений, убеждений и манеры поведения, принятых в организационных культурах, теорию и классификацию конфликтов;

-методические подходы к процедурам подготовки и принятия решений организационно-управленческого характера, порядок поведения в нестандартных ситуациях;

-теорию проектного анализа, методы качественной и количественной оценки рисков экономических субъектов, преимущества и недостатки организационных структур предприятий, методы их построения и принятия решений в условиях неопределенности;

-области применения методов использования в научных исследованиях экономических процессов, порядок, содержание и требования к оформлению аналитических материалов различного вида и назначения на микро- и макроуровне;

- методы и инструментарий экономического и эконометрического анализа, сферы его применения;

- методы и инструментарий экономического и эконометрического анализа, сферы его применения; знать систему учёта и отчётности экономических субъектов.

уметь:

-определять смысл и значение осуществляемых процессов; способствовать развитию полноценных партнерских отношений между членами рабочей группы;

- проводить анализ сильных и слабых сторон решения, взвешивать и анализировать возможности и риски, нести ответственность за принятые решения, в том числе в нестандартных ситуациях;

- осуществлять подбор и подготовку информации, заданий проектной команде, ставить цели и формулировать задачи для реализации разработанных проектов и программ;

- использовать в научных исследованиях при анализе и прогнозировании различные методы, эффективно применять их в управлении бизнес-процессами экономических субъектов, готовить аналитические материалы для оценки влияния мероприятий на экономику РФ, принимать стратегическое решение на микро- и макроуровне;

- обладать способностью подготовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики;

- квалифицированно применять информацию из различных источников для изучения деятельности экономических субъектов, использовать современные методы экономического и эконометрического анализа, использовать различные источники информации для проведения экономических расчётов;

- квалифицированно применять информацию из различных источников для изучения деятельности экономических субъектов, использовать современные методы экономического и эконометрического анализа, использовать различные источники информации для проведения экономических расчётов, анализировать информацию о деятельности экономических субъектов.

владеть:

- методами своевременной диагностики конфликтных ситуаций, демонстрировать социально ответственное поведение, активную жизненную позицию и широким спектром знаний, умений, навыков;

- навыками разработки организационно управленческих решений, анализа возможных последствий, оценки эффективности принятых решений;

- навыками проведения проектного анализа, организации работ с учетом фактора неопределенности, методических и нормативных документов в области экономики предприятий;

- навыками исследования сложных производственно-экономических систем с использованием аналитических материалов для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений, как в финансовом, так и в общенациональном масштабах;

- навыками проведения экономического анализа деятельности экономических субъектов;

- навыками проведения экономического анализа сложных экономических систем, интерпретации полученных результатов и принятия решений, повышающих эффективность функционирования экономических субъектов.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Практические занятия служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументации и защиты выдвигаемых положений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности обучающихся по изучаемой дисциплине. На практических занятиях решаются задачи по обсуждаемым темам. В целях контроля подготовленности обучающихся и привития им навыков краткого письменного изложения своих мыслей преподаватель в ходе практических занятий может осуществлять текущий контроль знаний в виде устных опросов и тестовых заданий.

При подготовке к практическим занятиям обучающийся обязан изучить предложенный в лекциях теоретический материал, воспользовавшись конспектами лекций, основной и дополнительной литературой.

При проведении практических занятий используются различные методы активного и интерактивного обучения:

- решение практических задач

Цель метода: формирование у обучающихся навыков применения алгоритмов расчетов основных экономических показателей на конкретных примерах, развитие логического мышления.

Суть метода: данный метод предполагает решение практических задач по расчету тех или иных экономических показателей деятельности предприятия или рынка в целом. Практические задачи имитируют деятельность реальных предприятий или имитируют реальные экономические процессы. Обучающиеся должны используя определенные формулы и алгоритмы расчета, нормативные и инструктивные документы решить задачу, затем дать экономическую интерпретацию полученных результатов.

- дискуссия

Цель метода: формирование у обучающихся аналитических навыков, умений высказывать собственную точку зрения, умений выступать.

Суть метода: смысл данного метода состоит в обмене взглядами по конкретной проблеме. Это активный метод, позволяющий научиться отстаивать свое мнение и слушать других. Дискуссии обогащают представления обучающихся по теме, упорядочивают и закрепляют знания. Метод дискуссии используется на практических занятиях, где обсуждаются проблемные вопросы, когда обучающимся нужно защитить свои позиции, ответить на вопросы, обучающимся необходимо выразить свое отношение к позиции других обучающихся.

- разбор ситуаций из практики

Цель метода: совместное исследование практических аспектов дисциплины, основанных на практическом опыте преподавателя, практических примеров, представленных в научных и периодических источниках.

Суть метода: данный метод предполагает исследование конкретных практических ситуаций, оценку и анализ проблематики, диагностику, изучение и оценку действий практиков, практического опыта, разработку обучающимися предложений по решению ситуационных задач.

3. ВОПРОСЫ, ЗАДАНИЯ И РЕГЛАМЕНТ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Темы практических занятий

Тема изучаемой дисциплины	Темы лекций	Номер и тема практических занятий
Тема 1. Теоретические аспекты финансового планирования	Финансовые ресурсы как объект внутрифирменного планирования. Содержание и значение финансового планирования в корпоративном секторе.	1. Решение ситуационных задач по теме лекции
	Принципы финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования.	2. Решение ситуационных задач по теме лекции
Тема 2. Практика финансового планирования в корпоративном секторе	Зарубежный и отечественный опыт финансового планирования в корпоративном секторе	3. Решение ситуационных задач по теме лекции
	Организация процесса финансового планирования на предприятии. Виды и содержание финансовых планов.	4. Решение ситуационных задач по теме лекции
Тема 3. Методические основы коммерческого бюджетирования	Цель и задачи бюджетирования. Роль бюджетов в принятии финансовых решений. Условия создания системы эффективного бюджетного управления.	5. Решение ситуационных задач по теме лекции
	Период бюджетирования. Технология разработки бюджета.	6. Решение ситуационных задач по теме лекции
Тема 4. Содержание и технология разработки операционных финансовых бюджетов	Виды и принципы разработки операционных бюджетов.	7. Решение ситуационных задач по теме лекции
	Виды финансовых бюджетов и принципы их построения..	8. Решение ситуационных задач по теме лекции
	Финансовый контроль за исполнением бюджетов.	9. Решение ситуационных задач по теме лекции

Практическое занятие № 1

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
- входной контроль знаний	20
- устный опрос по теме лекции	20
- решение практических задач	50

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Роль финансового планирования в современной системе финансового менеджмента. Цели и задачи финансового планирования. Принципы организации процесса финансового планирования. Организационная структура системы финансового планирования: плановые службы и их взаимодействие с другими управленческими подразделениями; структура планово-финансовой службы; распределение полномочий и ответственности. Источники информации для финансового планирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации. Периодичность сбора информации для целей финансового планирования. Основные требования к информационным источникам..

Задания к практическому занятию:

Ситуационная задача с отложенным результатом.

Общее условие: Вы являетесь финансовым менеджером ООО «Чистый источник». Основной вид деятельности предприятия – производство безалкогольных напитков. По имеющейся информации на день проведения практического занятия высвобождаются из оборота денежные средства на расчетном счете предприятия в размере 10 млн. руб., в том числе 4 млн.руб. на срок до даты следующего практического занятия; 4 млн. руб. на 1 месяц, 2 млн руб. на 2 месяца. В целях максимизации прибыли предприятия Вы принимаете решение о временном размещении данных средств в различные инвестиционные активы. Какие-либо ограничения, в том числе внешнеэкономические – отсутствуют. Доступными инструментами инвестирования являются как национальные, так и международные активы. Предполагается возможность инвестирования лишь в один вид актива (по выбору обучающегося).

Задание: Используя фактическую информацию о курсах валют, котировках ценных бумаг, стоимости иных активов определить эффективность инвестиций в различные виды активов на указанные даты.

Персональная часть: каждому обучающемуся предлагается выбрать один инструмент инвестирования (валюту, ценные бумаги, банковские металлы, товарные активы и пр.) и отследить в динамике эффективность инвестирования в выбранный актив.

Методология: во время проведения практического занятия обучающиеся используя информационно-коммуникационную сеть Интернет», данные банков, бирж получают информацию о действующих индикаторах рынков (курс валюты, котировки акций, товарных активов и пр.). Согласовав с преподавателем выбор объекта инвестиций обучающийся фиксирует сделку по приобретению актива: дату, вид объекта, источник информации, сумму сделки и количественные показатели сделки (например, 27 сентября 2019 года, банковское золото 999, АБ «Россия» сайт банка, цена покупки – 3200 руб. за 1 грамм, приобретено $10000000/3200=3125$ грамм).

Фиксация результатов проводится на последующих занятиях на даты, указанные в общих условиях задачи.

Практическое занятие № 2

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение*	20
- устный опрос по теме лекции	10
-письменный тест по изученной теме	20
-решение практических задач	40

*здесь и далее: темы научного доклада обсуждаются с преподавателем не позднее одной недели до выступления. Доклад готовится с обязательной презентацией, подготовленной в среде Power Point

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Принципы финансового планирования. Методы и условия эффективного планирования. Финансовые ресурсы, как объект внутрифирменного планирования. Финансы корпоративных организаций. Состав финансовых ресурсов организаций. Управление финансами организаций. Схема мобилизации и использования финансовых ресурсов корпорации.

Задания к практическому занятию:

1. Групповое обсуждение принципов финансового планирования.

Охарактеризуйте общие принципы финансового планирования:

- принцип единства;
- принцип координации планов;
- принцип участия;
- принцип непрерывности;
- принцип гибкости;
- принцип точности.

Охарактеризуйте конкретизированные принципы финансового планирования:

- принцип финансового соотношения сроков («Золотое банковское правило»);
- принцип платежеспособности;
- принцип рентабельности капиталовложений;
- принцип сбалансированности рисков;
- принцип приспособления к потребностям рынка;
- принцип предельной рентабельности.

2. Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: Вы являетесь финансовым менеджером (зам. директора) ООО «Чистый источник». Предприятие зарегистрировано 20 августа 2019 года, уставный капитал 10 млн. руб., внесен учредителями в полном объеме. Предприятие создано в целях получения прибыли в результате коммерческой деятельности. Основной вид деятельности предприятия – производство безалкогольных напитков. Для осуществления хозяйственной деятельности планируется приобретение:

- здания цеха по розливу со складом, стоимостью 18 млн. руб. – в сентябре 2019г.;
- производственного оборудования, стоимостью 8 млн. руб. – в октябре 2019г.;
- транспортных средств, стоимостью 6 млн. руб. – в октябре 2019 г.

Начало производственной деятельности предприятия планируется на январь 2020 года.

Ассортимент выпускаемой продукции – напиток безалкогольный «Лимонад»; напиток безалкогольный «Кола» в пэт-бутылке емкостью 1,5 л.

Плановые экономические показатели на 2020 год по выпускаемой продукции:

Вид продукции	Себестоимость, руб.	Отпускная нетто-цена, руб.
Напиток «Лимонад»	30	60
Напиток «Кола»	35	70

Технические характеристики производственного оборудования: максимальное количество выпускаемой продукции: до 1200 бут. в смену каждого наименования. Количество смен в году – 220. Расходы на техническое обслуживание оборудования – 50 тыс. руб. в месяц.

План выпуска продукции на 2020 год по месяцам, тыс. бут.

Вид продукции	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Всего
Лимонад	8	10	11	17	24	31	30	24	20	12	13	10	210
Кола	5	6	6	13	16	21	19	17	14	8	10	5	140

Штатное расписание ООО «Чистый источник» (форма заработной платы – повременная).

Должность	Категория	Годовой фонд оплаты труда, тыс. руб.
Директор	руководители	1200
Зам. По финансам- гл. бухгалтер	руководители	1020
Зам. по маркетингу	Руководители\сбыт	1020
Оператор линии розлива	производство	480
Оператор линии упаковки	производство	480
Технолог	Руководители/производство	840
Водитель	сбыт	360
Итого:		5400

Заработная плата выплачивается два раза в месяц (аванс и расчет в последний рабочий день месяца).

Технология производства: производственное оборудование состоит из ресивера, в который поступает подготовленная вода из имеющейся на территории цеха скважины, а также сиропа-концентрата, приобретаемого по лицензии у поставщика, расположенного на территории РФ. В ресивере происходит автоматическое смешивание подготовленной воды с сиропом, после чего жидкость по трубопроводу поступает в газифицирующий аппарат. В газифицирующем аппарате производится газирование напитка – насыщение углекислым газом, поступающим в аппарат из баллонов. После газирования напиток по трубопроводу поступает в аппарат розлива, где разливается в пэт-бутылки и

закатывается термоусадочной крышкой. Бутылки упаковываются в упаковочном аппарате по 6 штук термопленкой.

Планируемая политика в области снабжения: имеются протоколы о намерениях о поставке материалов по заявке непосредственно в цех. Поставка месячного запаса производится один раз в месяц в первый день месяца. По предложенным условиям поставщиков предполагается производить расчеты в следующие сроки:

Наименование	Условия оплаты
Сиропа	В течение 7 дней с момента поставки
Пэт-бутылка с крышкой и этикеткой	В течение месяца с момента поставки
Углекислый газ	Оплата в день поставки

Планируемая политика в области сбыта: основной рынок сбыта – торговые точки, расположенные на территории г. Севастополя и Южного берега Крыма. Продукция поставляется непосредственно из цеха. Маркетинговое преимущество – доставка готовой продукции непосредственно в торговые точки заказчиков автотранспортом предприятия. Предполагаемые условия расчетов – в день поставки.

Структура себестоимости на 2020 год, тыс. руб.:

	Лимонад	Кола
Сироп	3150	2800
Пэт-бутылка с крышкой и этикеткой	1890	1260
Заработная плата	1080	720
Прочие (вода, углекислый газ)	180	120
Всего:	6300	4900

Задание:

- сформулируйте основы финансовой политики ООО «Чистый источник» с учетом общих и конкретизированных принципов финансового планирования;
- определите источники информации, представленной в задаче.

Практическое занятие № 3

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение	20
- устный опрос по теме лекции	20
-решение практических задач	50

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Финансовое планирование в корпоративном секторе. Зарубежный опыт финансового планирования. Отечественные подходы к финансовому планированию в корпоративном секторе. Построение финансового плана на базе динамики объема продаж. Регрессивное прогнозирование. Имитационное моделирование. Линейное программирование. Планирование опционов. Механизм финансового планирования доходов и расходов.

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) составьте план продаж, нетто-выручки, себестоимости и чистого дохода от реализации продукции ООО «Чистый источник» на ближайшие пять лет.

При составлении плана продаж, нетто-выручки, себестоимости и чистого дохода от реализации продукции ООО «Чистый источник» следует учитывать ежегодный плановый рост продаж в 2021-2023 годы на 5%, сохранение уровня продаж в 2024 году на уровне 2023 г. при сохранении уровня себестоимости и нетто-цены реализации.

Практическое занятие № 4

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение*	20
- устный опрос по теме лекции	10
-письменный тест по изученной теме	20
-решение практических задач	40

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Финансовое планирование в корпоративном секторе. Организация процесса финансового планирования на предприятии. Виды и содержание финансовых планов

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) составьте упрощенный бизнес-план ООО «Чистый источник» на ближайшие пять лет. Оцените эффективность инвестиций.

Практическое занятие № 5

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение	20
- устный опрос по теме лекции	20
-решение практических задач	50

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Цель и задачи бюджетирования. Основной (консолидированный) и локальные бюджеты. центры финансовой ответственности: доходов, расходов, прибыли и инвестиций. Роль

бюджетов в принятии финансовых решений. Условия создания системы эффективного бюджетного управления

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) разработайте финансовый план ООО «Чистый источник». Определите наличие финансового дефицита или профицита. Разработайте стратегию управления финансовым дефицитом и профицитом.

Практическое занятие № 6

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение*	20
- устный опрос по теме лекции	10
-письменный тест по изученной теме	20
-решение практических задач	40

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Период бюджетирования. Технология разработки бюджета. Непрерывность бюджетирования. Этапы процесса бюджетирования.

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) разработайте (при наличии возможности) бюджет продаж, производственный бюджет, бюджет затрат на оплату труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет производственных запасов, бюджет коммерческих расходов, бюджет управленческих расходов, бюджет доходов и расходов (1 часть).

Практическое занятие № 7

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение	20
- устный опрос по теме лекции	20
-решение практических задач	50

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Виды операционных бюджетов. Принципы проведения диагностики финансового состояния. Принципы разработки операционных бюджетов. Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет производственных запасов. Бюджет прямых затрат на материалы. Бюджет прямых расходов на оплату труда. Бюджет коммерческих и управленческих расходов. Прочие бюджеты (амортизационных отчислений, налоговый и т.д.).

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

Общее условие: Продолжите выполнение задания практического занятия № 6 (2 часть).

Практическое занятие № 8

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение	20
- устный опрос по теме лекции	20
-решение практических задач	50

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Виды финансовых бюджетов и принципы их построения. Бюджет движения денежных средств. Бюджет по балансовому листу.

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) разработайте финансовый бюджет и бюджет движения денежных средств ООО «Чистый источник».

Практическое занятие № 9

Регламент	Отводимое время, мин.
Всего, в том числе:	90
-выступление с научным докладом и его обсуждение*	20
- устный опрос по теме лекции	10
-письменный тест по изученной теме	20
-решение практических задач	40

Вопросы для самоподготовки к практическому занятию:

Финансовый контроль за исполнением бюджетов. Методы финансового контроля. Объекты и субъекты финансового контроля за исполнением бюджетов.

Задания к практическому занятию:

Решение сквозной ситуационной задачи.

По условиям сквозной задачи (практическое занятие № 2) разработайте прогноз баланса ООО «Чистый источник» на 31 декабря 2024 года.

Представьте рекомендации по итогам решения сквозной ситуационной задачи.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование и полное библиографическое описание	Количество экземпляров в библиотеке
Основная литература		
1	Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие / Платонова Н.А., Федоров Я.П., Юрзинова И.Л.; Под ред. Незамайкина В.Н. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 117 с.: 60х90 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-9558-0487-3 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/543107	без ограничений регистрация по IP-адресам СевГУ, индивидуальный доступ для всех
2	Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 205 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/437426 (дата обращения: 08.09.2019).	без ограничений регистрация по IP-адресам СевГУ, индивидуальный доступ для всех
Дополнительная литература		
1	Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 475 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06299-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://biblio-online.ru/bcode/434599 (дата обращения: 08.09.2019).	без ограничений регистрация по IP-адресам СевГУ, индивидуальный доступ для всех
2	Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография / Вахрушина М.А., Пашкова Л.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 114 с.: 60х90 1/16. - (Научная книга) (о) ISBN 978-5-9558-0374-6 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/542512	без ограничений регистрация по IP-адресам СевГУ, индивидуальный доступ для всех